



Consejo Internacional del Café
108^o período de sesiones
5 – 8 marzo 2012
Londres, Reino Unido

**Reconversión de pequeñas fincas
cafetaleras en unidades familiares agrícolas
autosostenibles en Ecuador (CFC/ICO/31)**

Resumen 2007-2011

Antecedentes

En este documento figura el resumen del informe final del proyecto concluido: “Reconversión de pequeñas fincas cafetaleras en unidades familiares agrícolas autosostenibles en Ecuador” (CFC/ICO/31). El proyecto comenzó en septiembre de 2007 y finalizó en septiembre de 2011. Puede solicitarse a la Secretaría el texto del informe completo.

Medidas que se solicitan

Se pide al Consejo Internacional del Café que tome nota de este informe.

RESUMEN

RECONVERSIÓN DE PEQUEÑAS FINCAS CAFETALERAS EN UNIDADES FAMILIARES AGRÍCOLAS AUTOSOSTENIBLES EN ECUADOR CFC/ICO/31

Período abarcado por el informe: 1 octubre 2007 – 30 septiembre 2011

La ejecución del proyecto se inició el 1 de octubre de 2007 y concluyó el 30 de septiembre de 2011. Los componentes del proyecto fueron: a) el fortalecimiento socio organizativo de los productores; b) la diversificación agroproductiva de las fincas; c) la agroindustria y comercialización asociativa; y, d) la difusión de los resultados.

Los resultados alcanzados con la ejecución del proyecto se exponen a continuación:

Componente 1: Fortalecimiento organizativo

En esta actividad participaron las 1.244 familias de las 31 organizaciones de productores involucradas directamente en el proyecto, localizadas en las provincias de Manabí (10), El Oro (6) y Loja (15), con el objetivo de aprender a desarrollar la estrategia productiva de sus propias parcelas, participando en los siguientes programas:

- El programa organizativo del proyecto incluyó talleres de capacitación social, administrativa y legal para las organizaciones de productores involucradas; elaboración de al menos 31 tipos de “plan estratégico” conforme a las necesidades de cada organización para definir la visión, misión, objetivos estratégicos y las acciones requeridas para su consolidación. La planificación estuvo orientada al aprovechamiento de las ventajas productivas de la unidad familiar (finca) superando las debilidades socio organizativas.
- Formación para capacitar 185 líderes (142 hombres y 43 mujeres) en las organizaciones de caficultores en las Escuelas de Liderazgo Campesino establecidas en cada provincia.
- Fortalecimiento en la capacidad de gestión de las organizaciones para captar recursos económicos que permitan la ejecución de proyectos complementarios; durante el proyecto se alcanzó a ejecutar unos 36 proyectos por un monto total de US\$3.826.173.
- Monitoreo de los planes estratégicos de reconversión de cada finca y de las metas establecidas por la organización a la que pertenece, a través de Sistemas Internos de Control (SIC) diseñados para que fuesen adoptados por las organizaciones de

productores involucradas como instrumentos de auto control para garantizar el cumplimiento de los estándares, normativas y reglamentos para la producción establecidos en los planes estratégicos de reconversión de cada finca. A través de los SIC, las organizaciones de productores efectuaron monitoreo permanente de las metas establecidas para las 1.244 fincas y para las 31 organizaciones.

- Establecimiento de fondos para micro créditos que sostengan las actividades agro-productivas, a través de Fondos Rotatorios (FR) establecidos en las organizaciones de productores. Los FR fueron creados con “capital semilla” (US\$132.434), obtenido a partir de la recuperación parcial del valor de bienes donados por el proyecto y del ahorro voluntario de los socios, para ayudar a solucionar algunas necesidades urgentes de las familias de productores a través de pequeños préstamos; a la fecha se han entregado unos 1.200 préstamos de monto medio de US\$100.

Componente 2: Diversificación de los sistemas de producción

Las principales acciones realizadas para diversificar las fincas cafetaleras fueron las siguientes:

- Capacitación a los caficultores sobre temas relacionados con tecnificación de las fincas cafetaleras en producción agrícola y pecuaria. Para ello se realizaron 9.593 talleres de capacitación agrícola y 4.884 pecuarios con énfasis en demostraciones prácticas, charlas por expertos de las universidades e instituciones locales, días de campo y giras técnicas.
- La renovación de plantaciones afectadas por El Niño llevó a la sustitución de 2.122 hectáreas de cafetales decadentes por nuevos árboles de variedades mejoradas. El objetivo del proyecto, 1.200 hectáreas, fue excedido en un 76%. El proceso de mejoramiento de prácticas agrícolas incluyó fertilización, control de plagas, enfermedades y malezas, podas y regulación de sombra.
- La preparación de abonos orgánicos permitió producir durante el proyecto unos 313.445 litros de abono líquidos fermentados (biol, purines y caldo microbiológico) y unas 6.486 toneladas de compost que fueron usados en los cultivos de cada finca.
- El mejoramiento de la calidad del grano de exportación incluyó el establecimiento de módulos de beneficio (con la construcción de 643 tanques tinas) y secado (con la construcción de 659 secadores solares o marquesinas) en las provincias de El Oro y Loja para satisfacer las necesidades de mejorar el nivel de beneficio por la vía húmeda de 53% de las fincas del proyecto. Mientras que en Manabí, se respondió a la necesidad de mejorar los 10 centros de acopio, donde las 400 fincas involucradas benefician el 85% del café producido por la vía húmeda.

- El fomento de huertos familiares y producción agrícola permitió mejorar la disponibilidad de alimentos para las 1.200 unidades familiares involucradas, con el establecimiento de 973 huertos familiares con cultivos de ciclo corto (1.485 hectáreas/año), de ciclo anual (565 hectáreas) y renovación de aquellos de ciclo perenne (1.231 hectáreas, que incluyen el café).
- Crianza de animales menores para promover la disponibilidad de fuentes proteicas para la dieta y el incremento de los ingresos familiares con la venta de los excedentes. Durante el proyecto se establecieron los siguientes rubros, alcanzando una producción de cerca 156.596 aves de corral (entre gallinas ponedoras, pollos de engorde, pavos y codornices), 509 colmenas de miel, 3.876 cerdos, 600 cuyes y 112.500 peces, respectivamente.
- Reforestación de mantenimiento ambiental y comercial: Esta actividad contribuyó a la sostenibilidad ambiental y económica en el mediano y largo plazo de las fincas, permitiendo la reforestación con uso de especies nativas. Se alcanzó plantar durante el proyecto un número de cerca 606.000 árboles en distintos sistemas agroforestales, superando de por mucho la meta establecida de 200.000 árboles. Con la reforestación alcanzada se logró propiciar la conservación de la fauna y flora nativas en peligro de extinción, protegiendo los hábitats de especies nativas.

Componente 3: Agroindustria y comercialización asociativa

El proyecto impulsó la transformación de la producción primaria y la comercialización asociativa, como vía estratégica no sólo para mejorar la utilización de los excedentes agrícolas y pecuarios sino también para agregar valor a la producción primaria. Las 31 organizaciones de productores involucradas en el proyecto participaron en las siguientes actividades:

- Transformación de la producción primaria: Se establecieron seis plantas de elaboración de balanceado para agregar valor a la producción de maíz, a través de la elaboración de balanceado de aves y porcinos, el doble del número de unidades que se había planeado. Se establecieron dos plantas de elaboración de café tostado y molido (Manabí y Loja) y se fortaleció la planta de café tostado y molido de la organización ACOLL, en El Oro. Se ampliaron las acciones agroindustriales con 24 centrífugas para la extracción de miel de abeja.
- Comercialización asociativa: Durante la ejecución del proyecto se han comercializado asociativamente 38.012 quintales de café verde, de los cuales 19.561 quintales corresponden a café orgánico certificado. La finalidad fue reducir la intermediación en el proceso comercial. Las organizaciones de caficultores acopiaron los pequeños volúmenes de producto de sus socios para poder negociar cantidades atractivas con calidad homogénea y así obtener mejores beneficios. La comercialización asociativa de café, como principal producto de las fincas, sirvió de base para consolidar a las organizaciones de productores.

Componente 4: Difusión del proyecto

Como parte de las actividades de difusión se cuenta con un link en la página web del COFENAC (www.cofenac.org), donde está disponible información acerca de las actividades y los documentos técnicos generados por el proyecto.

Se ha realizado la difusión de los resultados a delegaciones de la Escuela Politécnica de Chimborazo y de la Escuela Politécnica del Ejército, las ONG Italianas *Centro per un Appropriato Sviluppo Tecnologico (CAST)* y *Cooperazione Internazionale (COOPI)*, de la Empresa Norteamericana Intelligentsia Inc., una delegación de la Asociación Nacional de Café de Guatemala (Anacafé) y de la Red de Áreas de Reservas Privadas de Guatemala.

Se editaron y difundieron dos videos informativos: el primero sobre las actividades realizadas durante los dos primeros años de ejecución (medio término) y el segundo sobre las actividades realizadas en los cuatro años de ejecución (informe final). Se editaron y difundieron tres afiches, tres dípticos, dos boletines divulgativos y un libro sobre manejo sostenible de las fincas cafetaleras.

Se realizaron dos eventos de difusión del proyecto, a nivel internacional, en la ciudad de Guatemala. El primer taller se efectuó el 1 de marzo de 2010, con el apoyo de Anacafé y la OIC, y contó con la participación de 19 técnicos de Ecuador, Guatemala, Honduras y México. Un segundo taller denominado "Contribución del proyecto REFINCA a la conservación de los recursos naturales y adaptación al cambio climático", se realizó en la ciudad de Guatemala, los días 10 y 11 de agosto del 2011, con la participación de 23 técnicos y líderes cafetaleros de Ecuador, Guatemala y Honduras.

Evaluación de la utilización de recursos

Se han utilizado US\$1.030.725 de los recursos procedentes del FCPB, lo que representa el 92,2% de la financiación destinada por este organismo para el proyecto. De noviembre de 2007 al 31 de octubre de 2009, la Corporación PL-480-USDA cofinanció actividades por un monto de US\$269.189. El COFENAC aportó US\$376.221.

Planeamiento futuro de la ejecución del proyecto

Se prepara el cierre del proyecto con la participación de los principales interesados, esto es, líderes de las organizaciones de productores y representantes de los gobiernos locales e instituciones nacionales involucrados. Los organismos internacionales tales como el FCPB (principal donante) y la OIC (organismo supervisor) también participarán.